

**20** AÑOS **FUNDACIÓN  
CIEDES**

Transformando Málaga

1994 - 2014



*EDITA:*

*Fundación CIEDES*

*M<sup>a</sup> Carmen García Peña, Directora Gerente*

*Eva Vergara Rabaneda, Directora de Comunicación*

*Mayte Villar Pérez, Tesorera*

*M<sup>a</sup> Jesús Fernández López, Secretaria de Dirección*

*José Enrique Vega Pérez, Responsable Institucional*

*Laura Robles Lozano, Técnico*

*FOTOGRAFÍAS:*

*Fundación CIEDES, OMAU, Ayuntamiento de Málaga*

*IMPRIME:*

*Gráficas URANIA*

*DL: MA 1089-2014*



Transformando Málaga

1994 - 2014



## DECLARACIÓN DE CONSENSO DEL PATRONATO DE LA FUNDACIÓN CIEDES

Para este Patronato y para todos aquellos que hemos representado a las instituciones que lo forman, la colaboración y el trabajo en el seno de la Fundación CIEDES ha sido una experiencia única y enriquecedora; una experiencia que ha dejado huella en cada uno de nosotros. Nos enorgullece saber que hemos formado parte del devenir de nuestra ciudad, que hemos contribuido a su transformación y que gracias -en parte- a la labor desarrollada en esta Fundación, Málaga es hoy una gran ciudad.

Desde su creación en 1994, CIEDES se ha caracterizado por su papel en la construcción de consensos y de visiones compartidas en torno a la Málaga que debía ser. Una labor que se ha realizado siempre con las metodologías e investigaciones más innovadoras y con la participación de todas aquellas personas que a lo largo de estos 20 años han querido comprometerse con la vida de nuestra ciudad.

En estas dos décadas de vida, la Fundación ha recogido más de 500 proyectos, 500 aspiraciones -al fin y al cabo- de todos los malagueños y malagueñas. Y hoy podemos decir con enorme satisfacción que más del 70% de esas acciones se han convertido en realidad. 20 años en los que la Fundación CIEDES ha impulsado actuaciones como el AVE, la Málaga museística, la ampliación y renovación del aeropuerto, la integración puerto-ciudad con el Muelle 1 y el Palmeral, la recuperación del centro histórico, los accesos a la ciudad por carretera, el impulso integral al turismo, y un largo etcétera.

El liderazgo de los presidentes de CIEDES y de todos y cada uno de los miembros de la Comisión Ejecutiva ha hecho posible la puesta en marcha de estos proyectos. También, el equipo humano que en los diferentes momentos de su historia ha formado parte de la Fundación: gerentes, secretarios, técnicos y, en suma, profesionales que han trabajado para dar forma a las decisiones del Patronato. Confiamos que la ilusión y el buen hacer de estos 20 años perviva al menos otros 20.

El papel de la Fundación como lugar de encuentro y de diálogo; como espacio de mediación y búsqueda de consensos en torno a los mejores proyectos y estrategias para Málaga se ha ido consolidando a lo largo de los años. Y es nuestra intención seguir en este camino. Porque entendemos que aún queda mucho por recorrer, aún muchos retos por conseguir.

La labor de seguimiento, de análisis y de evaluación de la ciudad y de su entorno seguirá siendo una pieza fundamental. CIEDES ha sido una de las pioneras en crear un Observatorio Estratégico del Territorio. Lo hizo en 1996. Ahora este instrumento de conocimiento de la ciudad se ha reorientado, en función de las nuevas necesidades, hacia un cuadro de mando integral que nos permite extraer conclusiones sobre cómo seguir trabajando para mejorar la calidad de vida de los malagueños.

La sociedad en la que vivimos, rápida y cambiante, ha propiciado nuevas formas de ver, vivir y gestionar la ciudad, y son estos cambios los que nos permiten afirmar que el Plan Estratégico ya no es una herramienta o un simple plan, sino más bien una filosofía, una forma de pensar y de actuar sobre nuestro espacio urbano. Una manera de caminar juntos hacia la ciudad que queremos y que entre todos hemos diseñado: una Málaga más europea, pieza clave del Mediterráneo. En definitiva, una Málaga internacional, inteligente, sostenible e integradora.

Cumplir 20 años de vida no ha sido fácil, pero entre todos lo hemos conseguido. Una vez más es el momento de unir esfuerzos. Por ello, el Patronato de la Fundación CIEDES, en el pleno convencimiento de que la Fundación debe continuar jugando un papel relevante, moderador y trascendental en la vida de la ciudad, declara su intención de seguir respaldando a la Fundación CIEDES en cuyo seno, siempre desde el diálogo y el consenso, trabajaremos por crear la Málaga del mañana.

Málaga, junio de 2014



Francisco de la Torre Prados  
*Alcalde de Málaga*



Jerónimo Pérez Casero  
*Presidente de la Cámara de Comercio,  
Industria y Navegación de Málaga*



Antonio Herrera López  
*Secretario General de la Unión  
Provincial de Comisiones Obreras*



Javier González de Lara y Sarriá  
*Presidente de la Confederación de  
Empresarios de Málaga*



Elías Bendodo Benasayag  
*Presidente de la Diputación  
provincial de Málaga*



Ramón Carlos Morales Cruces  
*Presidente de la Federación Provincial de  
Asociaciones de Vecinos*



José Luis Ruiz Espejo  
*Delegado del Gobierno de la Junta  
de Andalucía en Málaga*



Felipe Romera Lubias  
*Director General del Parque Tecnológico  
de Andalucía*



Paulino Plata Cánovas  
*Presidente de la Autoridad Portuaria*



Jorge Hernández Mollar  
*Subdelegado del Gobierno en Málaga*



Auxiliadora Jiménez Zafra  
*Secretaria General de la Unión Provincial  
de la Unión General de Trabajadores*



Adelaida de la Calle Martín  
*Rectora de la Universidad de Málaga*



Braulio Medel Cámara  
*Presidente de Unicaja*



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“Quiero felicitar a la Fundación CIEDES por sus primeros veinte años de vida. Solo con la perspectiva que nos da el tiempo transcurrido podemos apreciar el importante papel que esta institución ha jugado en la planificación, el diseño y el desarrollo de la ciudad de Málaga. Modelo de pluralidad y participación, la Fundación CIEDES es un instrumento fundamental para el futuro de nuestra ciudad. Y estoy seguro de que lo mejor está aún por llegar. Felicidades.”*

**Francisco Aguilar Muñoz,**  
*Presidente de la Junta Provincial de Málaga de AECC*

*“No cabe duda de que la actividad de esta Fundación la ha constituido en un auténtico referente que, a lo largo de estos años, ha caminado en paralelo a la evolución y perspectivas de la ciudad de Málaga y su entorno, estableciendo líneas estratégicas que han permitido abordar retos importantes y alcanzar objetivos que, en definitiva, han contribuido a la dinamización de la ciudad. En la fase actual, en lo que puede ser el inicio de la recuperación económica, la Fundación Ciedes constituye un elemento relevante en la conciencia impulsora de nuestro crecimiento económico, en este sentido, no sólo debemos felicitarla en su aniversario sino que, más allá, debemos felicitarnos por su exitoso camino y por su presencia a nuestro lado”.*

**Manuel Azuaga,**  
*Vicepresidente Consejero Delegado de Unicaja Banco*

**20**  
AÑOS



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“Para los que valoramos la estrategia como la filosofía que inspira el buen hacer en la empresa, participar en la celebración de una institución que ha mirado durante estos fértiles 20 años más allá de lo inmediato, es motivo de satisfacción. También de deseo de que igual espíritu e igual profesionalidad sigan caracterizando su tarea, alumbrando con ello a toda la sociedad malagueña”.*

**Marcial Bellido,**  
*Presidente del Grupo IPE*

*“Llegué a Málaga hace 35 años. La ciudad y la mentalidad de sus dirigentes, empresarios, emprendedores y varios ciudadanos en particular han ido provocando una transformación singular; no hemos llegado evidentemente a la Málaga del Plan estratégico, pero sin metas ambiciosas no se logran grandes avances. Eso sí, hemos recortado significativa distancia con las mejores, de hecho, algunas superadas en estos años nos toman ya como referencia. Ánimo en seguir creciendo y acortando distancias.”*

**José Blanco Arjona,**  
*Director de Ingenia*

**20**  
AÑOS

*“Gracias por todo lo conseguido para Málaga: Planificación, Investigación y Desarrollo Estratégico, Redes, Diseño y Gestión de Proyectos de Cooperación, Foros, Ediciones y Publicaciones. Nos unimos a tan feliz conmemoración en el deseo de seguir promoviendo en todos los ámbitos, la presencia activa de nuestra Málaga. ”*

Juan Andrés Bueno,

*Presidente del Consejo de Administración de Gráficas Urania S.A.*

*“En una sociedad avanzada, instituciones como la Fundación CIEDES son absolutamente necesarias por cuanto generan un ámbito en el que la legítima contienda política sedimenta sus aristas para ir formando un limo en el que los temas comunes, los anhelos y necesidades de la ciudadanía son estudiados y resueltos por encima de los avatares de la vida y lucha diarias. Creándose así un “lugar” de todos y para todos”.*

José Manuel Cabra de Luna,

*Abogado y artista*



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“Con la Fundación Ciedes se aunaron los esfuerzos de diferentes instituciones y entidades de Málaga para trabajar por el futuro de la ciudad. Con la perspectiva de los veinte años transcurridos podemos constatar que se han cumplido sus objetivos, demostrando que la Fundación Ciedes ha sido un instrumento decisivo para el desarrollo de Málaga. Felicidades”.*

Rosario Camacho,  
*Catedrática de Historia del Arte de la UMA*

*“Mi felicitación a la Fundación CIEDES en su vigésimo aniversario y mi reconocimiento por su colaboración en la modernización de nuestra ciudad”.*

Francisco Javier Carmona, *Decano del Colegio Oficial de Ingenieros de Canales, Caminos y Puertos*



FUNDACIÓN  
CIEDES



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“La realidad actual de Málaga como referente de ciudad tecnológica a nivel mundial es deudora del Plan Estratégico de Málaga, que CIEDES promovió desde su creación.”*

**José Luis Casado Moreno,**  
*Decano del Colegio Oficial de Ingenieros de Telecomunicación,  
Andalucía Oriental y Melilla*

*“Se celebra el vigésimo aniversario de CIEDES tras los resultados de las últimas elecciones al Parlamento Europeo que han reflejado un alto y preocupante grado de decepción y rechazo, ambos a mi juicio, derivados de posiciones partidistas enrocadas y erróneas. Pues bien, CIEDES, un excelente proyecto del Sr. Aparicio, consolidado por la Sr<sup>a</sup>. Villalobos y el Sr. De la Torre como Alcaldes de la ciudad de Málaga, a la cabeza de las principales Instituciones y Organizaciones locales, es su mejor contrapunto: Un foro de diálogo abierto y sereno para acordar el diseño de una sociedad mas justa, culta y desarrollada. ¡Larga vida a CIEDES!”*

**Juan Ramón Casero Domínguez,**  
*Gerente del Consorcio Provincial de Aguas*

**20**  
AÑOS



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“El progreso de las sociedades y de los núcleos urbanos en los que se asientan no surge por casualidad. Detrás hay un esfuerzo intelectual para analizar, estudiar y hallar oportunidades. Málaga ha experimentado una extraordinaria transformación en los últimos años y la Fundación Ciedes siempre ha contribuido con una constante y exigente búsqueda de ideas y soluciones. Por todo ello se merece el reconocimiento de los malagueños y las felicitaciones por 20 años persiguiendo la excelencia”.*

**Manuel Castillo, Director de SUR**

*“Mi calurosa felicitación y reconocimiento a la Fundación Ciedes por su 20 aniversario, y especialmente al excelente equipo de profesionales que trabajan día a día con entusiasmo en los objetivos marcados por el Patronato. Es útil e inteligente evaluar los frutos de las organizaciones y en el caso de Ciedes, la valoración es muy positiva por su determinante aportación al salto cualitativo de la ciudad de Málaga en su desarrollo social y económico. Destaco dos logros ejemplarizantes: introducir la cultura de la planificación estratégica y la colaboración institucional trabajando en equipo, evitando estériles confrontaciones”.*

**Juan Cobalea Ruiz,  
Vicepresidente de la Cámara de Comercio, Industria  
y Navegación de la Provincia de Málaga**

*“La planificación estratégica de la ciudad, impulsada y coordinada por CIEDES, a través del I y el II Plan Estratégico, ha sido decisiva para posicionarnos en el mapa como ciudad turística, tecnológica, participativa e inclusiva y como ciudad de la cultura. El reto que tenemos por delante aún es seguir avanzando en los ejes planificados hasta alcanzar mayores cotas de desarrollo y bienestar en beneficio de nuestra ciudadanía. Felicidades a CIEDES en su 20 aniversario.”*

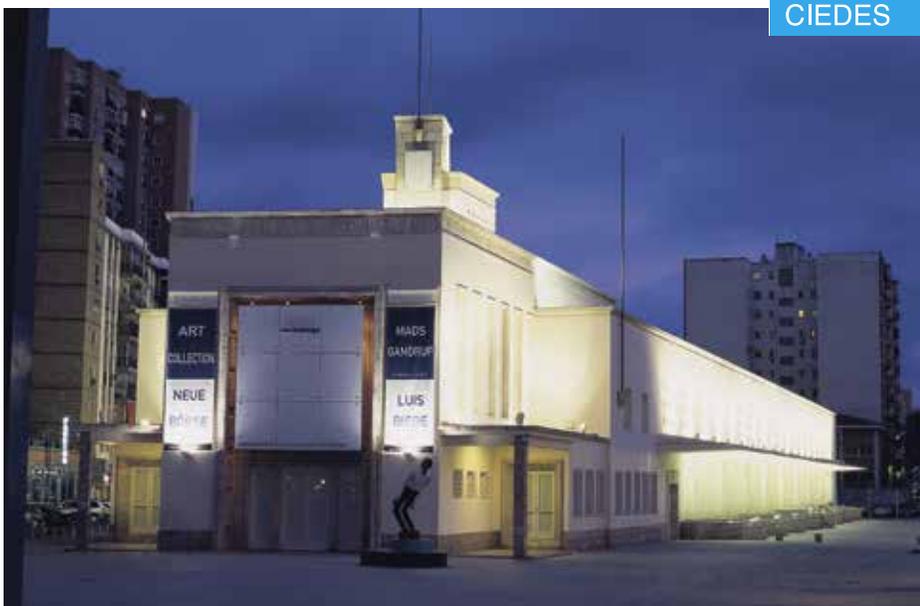
**Carmen Criado,**  
*Gerente MAS CERCA SAM Ayuntamiento de Málaga*

*“20 años de existencia, contribuyendo día a día al desarrollo estratégico de Málaga, justifica lo oportuno de la existencia de la Fundación Ciedes. Tener este Foro donde proponer, discutir y consensuar los grandes Proyectos de Ciudad es un lujo hecho posible por todos los que hemos trabajado en la Fundación, junto con sus Patronos. Participación y consenso han sido las palabras claves durante estos años. Mis felicidades, mi enhorabuena por los éxitos conseguidos y mis deseos de continuar por este camino.”*

**José Estrada**  
*Ingeniero de Telecomunicación. Gerente de CIEDES 1996-2011*



FUNDACIÓN  
CIEDES



*“Me veo en la obligación de desmitificar a Carlos Gardel en su mítico Volver. Veinte años es mucho. Es el tiempo suficiente para contribuir al desarrollo de una ciudad, para dotarla de sentido común en sus decisiones estratégicas, para consensuar acciones trascendentes con los agentes sociales más representativos. En veinte años CIEDES ha hecho de Málaga una ciudad mejor, pujante, vanguardista y preparada para lo que vendrá. Al menos, durante veinte años más”.*

**Francisco José García Benítez,**  
*Director Gerente de la Fundación MADECA*

*“Felicitarse a alguien o algo que cumple 20 años siempre es un motivo de alegría. Felicitarse a la FUNDACION CIEDES en su vigésimo cumpleaños de actividad nos debe llenar de satisfacción a todos los malagueños, porque nuestra ciudad ha sido receptora de su trabajo y ha obtenido los beneficios de sus diagnósticos y estudios de necesidades, de proyectos que han propiciado soluciones de fácil lectura para los malagueños y para aquellos que nos visitan.*

*“veinte años no es nada...” dice la canción, pero quién se atrevería a aceptar tal pronóstico si no fuera porque se vislumbra mas futuro que pasado, aunque éste haya sido fantástico.*

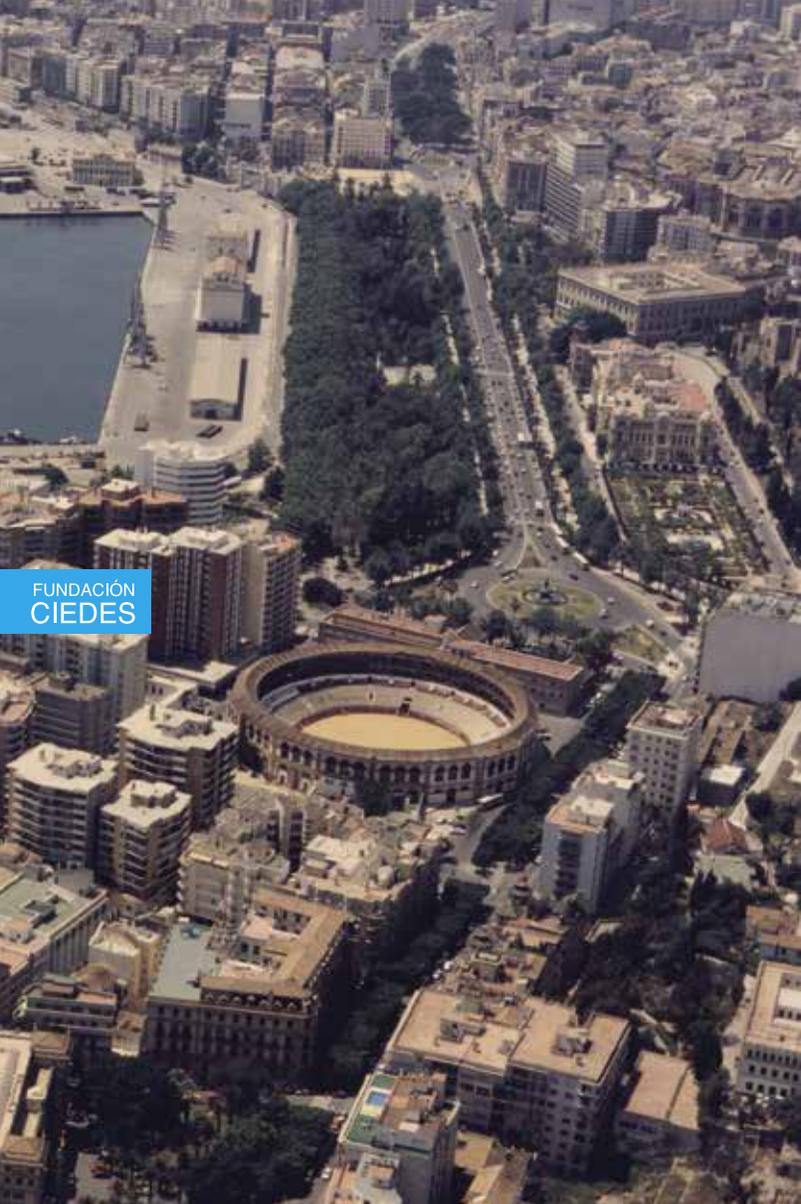
*Los que hemos colaborado en ocasiones con la Fundación nos sentimos atrapados por su eficacia, por sus gentes, por sus fines y por su acogida. Orgullosos estamos de este cumpleaños.....!! Y que cumpla muchos más ¡¡”*

**José María Gómez Aracil,**  
*Aparejador y Asesor Urbanístico. Presidente A. Omaulab*



FUNDACIÓN  
CIEDES





FUNDACIÓN  
CIEDES

*“Para transformar una ciudad o una provincia como Málaga hace falta tener un plan estratégico claro, marcar una hoja de ruta y medir lo que se consigue para corregir los pasos y seguir avanzado. Pero sin una entidad que aúne todas las voluntades y guíe todo el proceso no hay éxito posible. CIEDES ha jugado ese importante papel estos años y gracias a ello, entre todos, hemos transformado Málaga y tenemos un plan para seguir haciéndolo. Hace 20 años parecía imposible pensar en la Málaga cultural, tecnológica y abierta como nunca al turismo que hoy todo el mundo reconoce y estoy seguro que trabajando de forma coordinada con la ayuda de CIEDES llegaremos mucho más lejos en los próximos años”.*

**Antonio Gómez-Guillamon,**  
*Managing Director de AERTEC Solutions*

**20**  
AÑOS



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“Mis palabras puede parecer exageradas y fruto de la admiración y respeto que profeso al talento y talante de las personas que trabajan en la Fundación pero, no lo son, en absoluto, y a las pruebas me remito. En esta ciudad hay un antes y un después del I Plan Estratégico. Un antes y un después desde la creación de la Fundación CIEDES. La ciudad de Málaga no es la misma desde entonces, se ha diseñado un rumbo y un horizonte hacia dónde ir. La inmensa mayoría de las actuaciones y proyectos que han transformado Málaga han sido pensados y pergeñados desde CIEDES. Enhorabuena a la Fundación por haber sabido convertirse en un espacio de encuentro de propuestas e ilusiones compartidas de todos los agentes sociales y económicos que han hecho posible la transformación de nuestra capital. ¡¡Felicidades!!”*

**Francisco González Fajardo,**  
*Director del Departamento de Economía Aplicada  
(Política Económica) de la UMA*

**20**  
AÑOS

*“Felicidades por estos 20 años de vida dedicada a Málaga, con el objetivo de que sea una ciudad participativa, ciudadana, plural y adaptada a los tiempos. Vuestra larga trayectoria hace de vuestra labor, un pilar básico para el desarrollo estratégico de la misma y que tiene como resultado la imagen de una Málaga basada en las buenas prácticas y abierta a la cooperación internacional. Gracias por la realización de un buen trabajo que nos ayuda en todos los sectores de nuestra actividad. Un fuerte abrazo”.*

**Jorge González,**  
*Director AC Hotel Málaga Palacio*

*“En primer lugar, enviaros mi más sincera felicitación por estos primeros 20 años de vida y por ser desde los inicios en el año 94 un referente a nivel nacional y un claro ejemplo de cómo la unión, hace la fuerza.*

*También me gustaría aprovechar estas líneas para daros la enhorabuena por vuestra contribución para la transformación y mejora de este trocito de paraíso llamado MÁLAGA.¡¡¡Si no existieseis, deberíamos “inventaros!!! ”*

**Nuria López Rodríguez,**  
*Directora. TV PTVMálaga - Grupo PTVTelecom*

*“Mis palabras deben ser de agradecimiento a la Fundación Ciedes, porque a lo largo de estos 20 años ha logrado ser un importante laboratorio de ideas al servicio de la transformación de Málaga en una ciudad moderna”.*

**Diego Maldonado**  
*Médico. Vicepresidente Ejecutivo de CIEDES 2011-2013*



*“El nacimiento de un proyecto es siempre ilusionante, más aún si se trata del marco estratégico de la ciudad. Hace 20 años, en el Hospital Noble, recuerdo su comienzo con Vicente Granados y José Asenjo. Veinte años después, CIEDES se ha convertido en una entidad básica para coordinar las diferentes instituciones que la constituyen y para ofrecer propuestas urbanas novedosas, que contribuyan al desarrollo y a la cohesión de Málaga”.*

**Pedro Marín Cots,**  
*Director del OMAU*

*“Felicidades a la Fundación CIEDES por vuestro fructífero trabajo durante estos 20 años de trabajo compartido mediante procesos de participación ciudadana, para que Málaga actualmente sea una ciudad más habitable y con un elevado atractivo turístico”.*

**Juan Jesús Martín Jaime,**  
*Aula del Mar de Málaga, Asociación para la Conservación del Medio Marino*





FUNDACIÓN  
CIEDES



*“Desde hace más de 10 años, Estudio 7, como empresa colaboradora de la Fundación Centro de Investigación Estratégica y de Desarrollo Económico y Social (Fundación Ciedes) ha sido testigo de la transformación socioeconómica que ha tenido la capital, dando fe a través de los trabajos en los que hemos colaborado, de este excepcional logro, considerando a esta Fundación como una de las herramientas claves que han posibilitado esta transformación”*

**Jorge Martín Vivas,**  
*Delegado en Andalucía de Estudio 7*

**20**  
AÑOS

*Fundación Málaga nació en 2002 y tuvo entonces, y aún mantiene, a la Fundación CIEDES como ejemplo de servicio, profesionalidad y originalidad.*

*Más tarde, hemos colaborado en proyectos comunes, unidos siempre en la idea de atender a nuestra comunidad y estimular a terceros a acompañarnos en tales tareas. Felicitamos a la Fundación CIEDES en su XX aniversario y les animamos a seguir siendo guías de la Marca Málaga.*

**Pedro Martín-Almendo,**  
*Director de Fundación Málaga*



FUNDACIÓN  
CIEDES



*“¿Quién dijo o cantaba aquello de “que 20 años no es nada”? Claro que es, claro que son, para una ciudad como Málaga que precisamente en esos veinte años ha visto la mayor renovación a todos los niveles que puede sufrir una urbe. Yo, como forastero pero con raíces en la “Málaga la bella” que rememoraba mi abuela o mi madre, ambas de la tierra, creo que está más bella ahora, desde que vivo aquí, desde que la Fundación Ciedes vigila, supervisa, abraza el desarrollo de esta casi Metrópoli. ¡Ánimo, chicos! Queda mucho por hacer: la ciudad aeroportuaria, el cauce del Guadalmedina, la culturización y digitalización cultural de todos los barrios o abrir el nuevo hospital; pero, ahí estáis vosotros, con nosotros, juntos hacia un, todavía, mejor futuro. Felicidades”.*

**Pedro A. Medina Barrenechea,**  
*Director de RTVE Málaga*

**20**  
AÑOS

*“En estos momentos en los que las urgencias del presente impiden visualizar con claridad las posibilidades del futuro, proyectos como el que representa la Fundación Ciedes cobra aún más vigor. Málaga debe pensarse y repensarse constantemente sin la presión del corto plazo pero con la necesidad de construir un horizonte seguro. Ése es el desafío que ha logrado superar con éxito en estas dos décadas Ciedes. Felicidades”.*

**Antonio Méndez Nieto,**  
*Director de Málaga Hoy-Grupo Joly*

*“El Aeropuerto de Málaga-Costa del Sol quiere sumarse a la celebración del XX Aniversario de la Fundación CIEDES trasladándole su felicitación por la gran labor que en sus veinte años de existencia ha venido desarrollando en la planificación, diseño y gestión de numerosos proyectos en pro del desarrollo de la ciudad de Málaga; un progreso en paralelo al experimentado por nuestro aeropuerto en estas dos décadas y para el que seguimos trabajando, convencidos del necesario vínculo entre la ciudad y el aeropuerto, que se nutren mutuamente de los beneficios de esta sinergia”.*

Salvador Merino Moína,  
*Director del Aeropuerto*

*“Por el bien de la ciudad de Málaga y de sus ciudadanos, espero que CIEDES cumpla muchos años más, desarrollando su importante tarea”.*

Antonio Morillas,  
*Catedrático de Economía Aplicada*



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“Málaga era una ciudad que si o no te podía gustar, pero gracias al buen trabajo hecho en los últimos años entre Fundación CIEDES y las instituciones, se ha convertido en una ciudad que te sorprende, te enamora y te anima a vivir en ella”.*

**Francisco Jesús Moro Tello,**  
*Director Hotel MS Maestranza Málaga*

*“Mi más sincera enhorabuena a la Fundación Ciedes y a todo su equipo, por estas dos décadas de intenso trabajo por el progreso de Málaga. Sumando los esfuerzos y capacidades de las principales instituciones y entidades malagueñas, habéis permitido a nuestra ciudad desarrollar todo su potencial. Continuemos trabajando juntos por los retos de futuro. ¡Felicidades!”*

**Leonor Muñoz Pastrana,**  
*Presidenta del Colegio Oficial de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de Málaga*



FUNDACIÓN  
CIEDES



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“Mi mas sincera enhorabuena por el XX aniversario de la fundación CIEDES, entidad que trabaja dura y diariamente para hacer una Málaga mejor, colocando a nuestra ciudad en una posición referente de modernidad y dinamismo, desde algo tan importante para cualquier ciudad como es la reflexión, planificación, análisis y la estrategia a realizar en el futuro”.*

Javier Noriega,  
*Presidente de AJE Málaga*

20  
AÑOS

*“La creación y trayectoria de CIEDES, en una tierra de claras individualidades y de lógicas rivalidades, constituye un ejemplo de cómo se pueden adunar voluntades para mejor poder alcanzar objetivos perseguidos por todos. ¡Feliz aniversario!”*

Manuel Olmedo Checa,  
*Ingeniero Técnico Industrial*



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“Málaga es CIEDES y CIEDES es Málaga.  
Enhorabuena por unirnos”.*

*Francisco Jesús Peña Martín,  
Jefe de División Planificación y Desarrollo.  
Departamento de Finanzas y Estrategia. Puerto de Málaga*

*“Mi felicitación a todos los profesionales que han participado  
con su opinión y a los técnicos y empleados que han hecho  
posible a lo largo de estos años tan magnífico trabajo de gran  
utilidad para el análisis y proyección de nuestra ciudad”.*

*José Porrás Aguera,  
Presidente Asociación Malagueña de Restauradores-AMARES*

**20**  
AÑOS

*“Tanto en mi nombre, como en el de la institución que me honro en presidir, quiero mostrar mi agradecimiento a la Fundación Ciedes y a los profesionales que han llevado a cabo una impecable labor a lo largo de estos 20 años. Siempre en pro del desarrollo social y cultural de Málaga, a ella le debemos, en gran parte, la magnífica transformación urbana que ha experimentado nuestra ciudad, más apreciada, si cabe, por los numerosos foráneos que cada día nos visitan, y que la han situado en el lugar que actualmente ocupa tanto en el plano nacional como internacional, lo que hace impagable la deuda que tenemos los malagueños con la Fundación. Felicidades”.*

Juan Carlos Robles Díaz,  
*Decano del Colegio de Economistas de Málaga*

*“El crecimiento equilibrado y armónico de Málaga en los últimos veinte años se debe, en gran parte, a la Fundación CIEDES. Enhorabuena por el esfuerzo de unificar criterios, encauzar objetivos y conseguir que los intereses de todas las instituciones y otros agentes sociales y económicos se orienten a una misma finalidad: hacer de Málaga una ciudad habitable, cohesionada y respetuosa con el medio ambiente”.*

Diego Rodríguez Vargas,  
*Presidente del Ateneo de Málaga*



*“La actividad de la Fundación en estos veinte años se ha relacionado estrechamente con el crecimiento y la crisis de la economía de Málaga. Ha estado presente en su transformación urbana, turística y cultural, y también agrupando esfuerzo de instituciones y entidades para analizar la nueva realidad y futuro de sectores como el de la construcción. CIEDES ha demostrado ser un instrumento necesario tanto en las fases altas como en las bajas de nuestro desarrollo, impulsando aquellas y abriendo perspectivas en las situaciones de dificultad”.*

Gumersindo Ruiz,  
*Catedrático de Política Económica de la Universidad de Málaga*

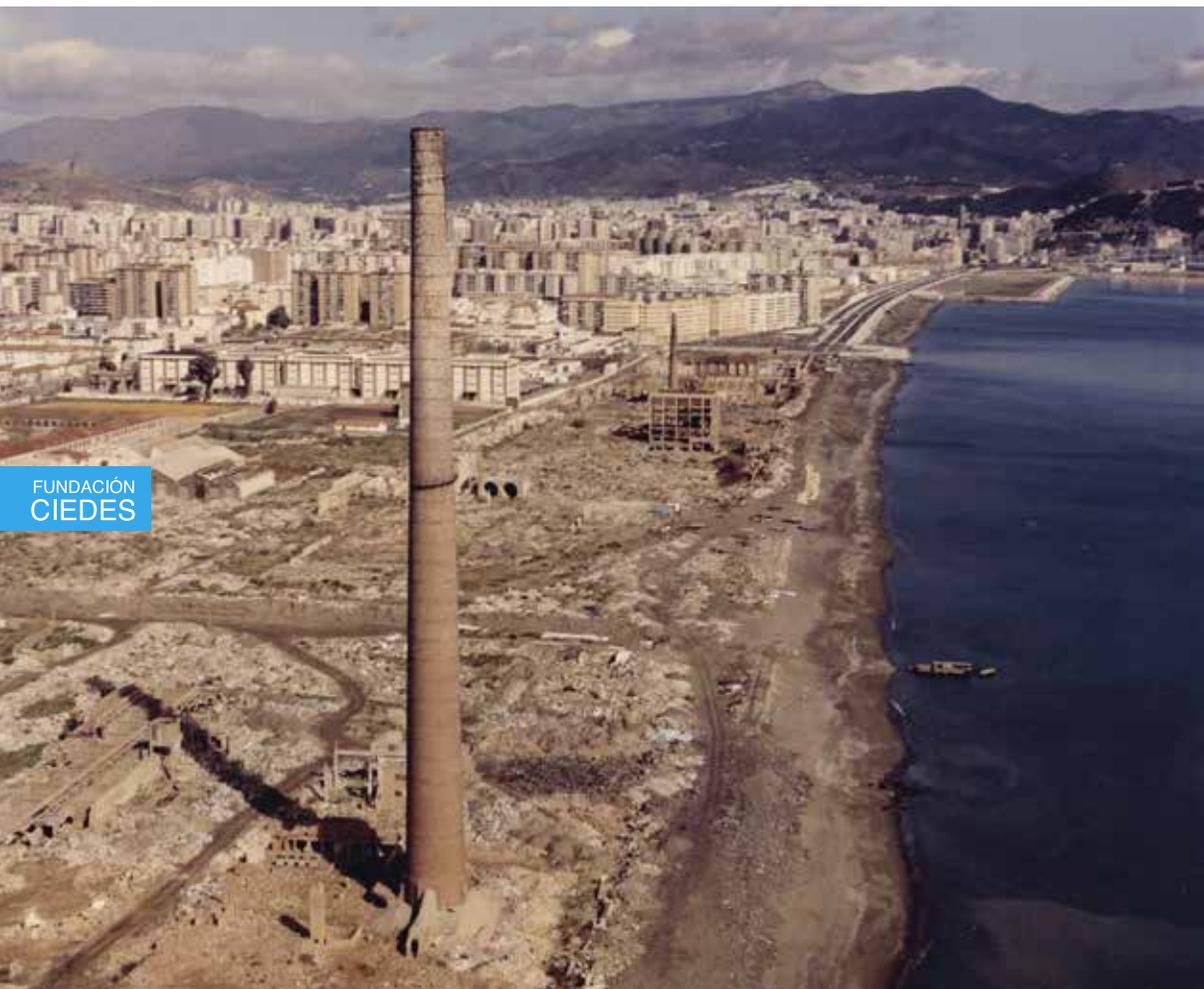
*“Mis felicitaciones a la Fundación CIEDES por estos 20 años, y por su papel de interlocutor con la sociedad malagueña, en la vertebración de los grandes proyectos que contribuyan a incrementar los estándares de calidad de vida urbana”.*

José Damián Ruiz-Sinoga,  
*Catedrático de Geografía Física de la UMA*



FUNDACIÓN  
CIEDES





FUNDACIÓN  
CIEDES

*“CIEDES ha sido el motor que ha propiciado los grandes cambios en esta ciudad. Fundación pionera en España por su composición, funcionamiento y objetivos, CIEDES puso las bases para repensar la ciudad en otras claves: diseñar el futuro de forma estratégica, en base a la participación y al consenso entre instituciones y entidades. Es un lugar de encuentro de la iniciativa pública y privada en el que se ha propiciado un debate reflexivo, plural, abierto y enriquecedor del que surge la estrategia para que Málaga dé el salto cualitativo y cuantitativo que diferencia las ciudades grandes de las grandes ciudades. Para la consecución de este objetivo ha sido determinante la profesionalidad, el rigor y la excelencia del equipo humano de la fundación, ya que algunas personas tienen la capacidad de hacer grandes los proyectos”.*

**Fátima Salmón Negri,**  
*Directora Gerente de la Radio y Televisión  
Municipal-Onda Azul*

**20**  
AÑOS



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“...En la vida urbana de una Ciudad moderna de la Europa actual, las organizaciones cívicas que contribuyen a mejorar las oportunidades urbanas que se derivan del análisis estratégico de un lugar, siempre aportan nuevos horizontes, que son necesarios para reciclar las viejas ideas y reutilizar el espacio de convivencia social. Y en este sentido, la Fundación CIEDES ha demostrado en este periodo, y desde su fundación, el acierto de aportarnos una cierta luz en procesos complejos y consensuados que revelan, sin duda, su importancia en tiempos inciertos. Y como nos decía el poeta Machado: “..., Caminante, no hay camino, se hace el camino al andar”, y esto es lo que deseo a la Fundación CIEDES, para los próximos veinte años...”*

**Paco San Martín,**  
*Arquitecto y urbanista.*  
*Académico de Mérito de la Academia Malagueña de Ciencias*

*“La visión de futuro que aporta la Fundación Ciedes para la ciudad de Málaga nos ha permitido estar a la vanguardia del conocimiento en la gestión urbana y ser pioneros en la planificación estratégica de ciudades. Es de agradecer su labor de consenso y construcción de las líneas estratégicas a seguir en el desarrollo económico y social de nuestra ciudad”.*

**Miguel Ángel Sánchez Burgos,**  
*AUREN Consejero Delegado*

**20**  
AÑOS

*“Mi reconocimiento a la Fundación CIEDES por conseguir aunar durante los últimos veinte años las voluntades de las instituciones malagueñas para impulsar el desarrollo estratégico de la ciudad. Vuestro apoyo a la ejecución de las infraestructuras necesarias para el crecimiento de Málaga ha sido fundamental para la transformación apreciada en las últimas dos décadas. Gracias por vuestro trabajo y por seguir situando a la ciudad en la modernidad dentro y fuera de las fronteras”.*

José Luis Sánchez Domínguez,  
*Presidente de Sando*

*“Para nosotros es una satisfacción estar vinculada a la Fundación Ciedes, motor del desarrollo de Málaga, del diseño de la nueva Málaga como la vemos hoy día y de su próspero futuro.*

*Pienso que todo esto es gracias a que la Fundación Ciedes supo conseguir desde primera hora la unión de todas las instituciones, empresas y personas con influencia en el desarrollo de Málaga.*

*Animo y a seguir trabajando por nuestra Málaga”.*

María José Sánchez,  
*Directora Regional Andalucía de Central de Viajes*



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“Mi más sincera felicitación a todo el equipo de la Fundación CIEDES y enhorabuena por la extraordinaria contribución a los avances y transformación que la ciudad de Málaga ha experimentado a lo largo de estos veinte años”.*

Álvaro Simón de Blas,  
*Director del Centro Europeo de Empresas e Innovación (CEEI)  
de Málaga BIC EURONOVA, Presidente de ANCES y de la Red  
Europea EBN*

*“En una época inestable y cambiante como la que nos toca vivir, es importante tener instrumentos de conocimiento, análisis y debate alejados del cortoplacismo político y la confrontación artificial. CIEDES lleva 20 años facilitando espacios para la reflexión y el diálogo, y esto es algo de lo que debemos todos felicitarnos”.*

Antonio J. Vargas Yáñez,  
*Decano del Colegio Oficial de Arquitectos de Málaga*



FUNDACIÓN  
CIEDES



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“Mi felicitación para todas las personas que han formado parte de la Fundación CIEDES, a quienes han imaginado el futuro de la ciudad de Málaga que ha ido ocurriendo durante estos veinte años”.*

**Rafael Ventura Fernández,**  
*Director de Secretariado de Innovación y Emprendimiento. UMA*

*“Os conocí en el 2001 por el “Plan Estratégico”, por: “Málaga, ciudad de la Cultura”, y del Litoral, y del Conocimiento, y ... . Aquello era un magno taller de ideas y hechos, continente y contenido permanente, y compensatorio de lo que pudo ser, y no fue, en tiempos pasados, y de lo que había de ser en los venideros.*

*Sumasteis instituciones, profesionales, voluntades, amantes de nuestra tierra y -de esta forma- habéis dado un muy positivo “vuelco” a la ciudad, habéis transformado Málaga. Felicidades. Muchas felicidades por vuestro saber hacer, vuestra profesionalidad, vuestra clase. Gracias por todo ello y por habernos llamado a participar (a mí, en aquellos años, como vicerrectora de Cultura y Relaciones Institucionales de nuestra Universidad)”*

**Mercedes Vico Monteoliva,**  
*Catedrática de Historia de la Pedagogía, UMA*

**20**  
AÑOS



FUNDACIÓN  
CIEDES

*“Con la perspectiva que nos da el paso del tiempo, hoy es fácil afirmar que la creación de la Fundación fue un gran acierto. Pero en cualquier caso, lo más importante no fue aquello sino su propia ejecutoria, plasmada en los planes estratégicos diseñados e implementados, que han cambiado profundamente la ciudad sobre la base del consenso de los principales actores urbanos generado por CIEDES”.*

Francisco Villalba,  
*Economista. Consejero Delegado de Analistas Económicos de Andalucía 1995-2011*

20  
AÑOS

*“El éxito de la Fundación CIEDES es elaborar un proyecto de ciudad para Málaga. Un modelo de ciudad moderna, productiva y abierta a los retos del siglo XXI. Mi felicitación a la Fundación CIEDES que durante años ha realizado los estudios y debates necesarios para una ciudad de futuro que todos queremos, nuestro modelo de ciudad mediterránea y europea”.*

Alfredo Viñas,  
*Galerista*

