



–Puede haber algo de razón en eso, pero ha habido un claro factor de inoportunidad en todo esto, con la llegada de la crisis. La fundación nació en su día con el objetivo de promover unas viviendas. Con la crisis, al entrar la empresa constructora en concurso, se paraliza la obra cuando el 95% de las viviendas están finalizadas, y a partir de ahí se busca a la fundación que la promovió, con personas destacadas y conocidas. Si no se hubiera producido el concurso de la empresa, los créditos a Bankia que luego pasan al ámbito de la Sareb...

–**Qué ironía. Una denuncia del banco malo, Bankia por medio. Lo peor. Parece un caso de manual.**

–Es un cúmulo de circunstancias, sí, y no justifico nada. Habría que preguntarse: ¿qué hacía la CEA y una fundación con personas comunes promoviendo viviendas? Pero esto no habría que preguntárselo a Herrero, sino a Álvarez Colunga, que en paz descanse. Eran otros tiempos. A toro pasado siempre es fácil juzgar. Inicialmente eran viviendas para hijos de empresarios, lo cual no deja de ser sorprendente.

–**Para estos cuatro años de mandato, ¿qué objetivos mínimos se ha propuesto?**

–Ante todo normalizar la organización, intentar enfilarse en la senda de la tranquilidad, de la normalidad, que se visualice que somos una organización potente, algo que quedó claro esta semana, con más de 650 empresarios en la asamblea. Queremos seguir siendo muy influyentes como tiempo atrás, con capacidad de interlocución con las instituciones y políticos y los agentes sociales. Otro objetivo es el equilibrio financiero de la organización, que necesita buscar mayor independencia.

–**¿Una CEA sin subvenciones?**  
–Sí diría tanto, pero no hablaría de subvenciones, sino de una CEA capaz de gestionar con más eficacia sus propios recursos, ofreciendo servicios remunerados que las empresas paguen vía cuotas, ofreciéndoles mecanismos de financiación alternativa a las pymes facilitando formación a la carta, la creación de empresas en cualquier punto de Andalucía, la búsqueda de socios, de 'business angels'. Hoy por hoy se dan esos servicios, pero tenemos que mejorarlos.

–**Si usted defiende en el sector pú-**

**blico una competencia, una administración, ¿cómo justifica que Cámaras de Comercio y organizaciones patronales ofrezcan servicios muy similares?**

–Se trata de no entrar en colisión. Nosotros somos una asociación privada, un sindicato de empresarios, y las cámaras son corporaciones de derecho público tuteladas por la Administración enfocadas sobre todo a la internacionalización. Si sabemos buscar cada uno nuestro espacio, habrá campo para todos. Las cámaras no entrarán en la negociación colectiva y el diálogo social, por ejemplo. Las cámaras tienen un papel importante en el futuro: la salida de la crisis con la internacionalización. Hay que esperar a la nueva regulación y a su parte andaluza. No tendría lógica ni sentido que tuvieran las mismas competencias. Hasta ahora hemos buscado lo que nos une, no lo que nos separa.

–**Su elección coincidió con el día de los datos de la EPA. Casi 1,5 millones de parados en Andalucía, a la cola del país que está a su vez a la cola de Europa.**

–Ese es el verdadero reto, ser un instrumento útil para poder reducir esa lacra. Lo que más me preocupa es cómo podemos volver a crear empleo neto. Todo lo demás es coyuntural. Necesitamos un contexto más favorable para la inversión y transmitir ese mensaje a las instituciones de que así no podemos seguir. Llevamos seis años de crisis muy dura, de enormes sacrificios y aunque haya pautas macroeconómicas que han mejorado, es verdad que el mundo microeconómico no se palpan. La EPA es una evidencia. Tenemos que motivar al empresario a que contrate.

#### Tierra de oportunidades

–**Y en Málaga, además el dato de un récord en paro y en población activa, de personas dispuestas a trabajar y sin horizonte.**

–Málaga ha sido siempre tierra de oportunidades. Quiero recordar un dato que ya nos alarmaba entonces y es que en 17 años de bonanza eco-



#### LAS FRASES

«Lo que más me preocupa es cómo podemos volver a crear empleo neto. Lo demás es coyuntural»

«Soy muy exigente a la hora de delegar y sólo lo hago en quien se lo merece»

«Herrero dijo en su discurso que era incluso conveniente un presidente de Málaga»

«No diría que busco una CEA sin subvenciones, pero sí capaz de gestionar con más eficacia sus recursos»

nómica, que se nos olvidan, teníamos crecimientos del PIB por encima del 5% y que la población activa crecía en ese orden. Ni en esos mejores momentos de desarrollo económico jamás bajamos de los dos dígitos, 10,5% y 11% de paro. Si la provincia no deja de crecer, y eso es bueno, y no somos capaces de absorber esa población activa, nunca vamos a bajar de las cifras actuales. El año 2014 debe ser el del cambio de tendencia para crear empleo.

–**Usted es de los que mantiene que la reforma laboral no crearía empleo por sí sola. ¿Es de los que piden una vuelta de tuerca a esa reforma?**

–La ley va en la dirección adecuada, no tanto en lo que se reprocha a los empresarios en cuanto despidos, sino en unos ajustes de plantilla y sacrificios a los trabajadores que han permitido que sigan muchas empresas y no cierren. Dicho eso hay que seguir profundizando en la negociación colectiva, en la flexibilidad de las condiciones de trabajo, pero sobre todo cambiar el modelo impositivo-laboral. Las cotizaciones son las más altas de Europa y el Gobierno ha aprobado con tremendo dismulo un decreto, el día antes de la lotería de Navidad, para incrementar los conceptos sujetos a cotización. Eso puede suponer subir exponencialmente los costes, con su incidencia en la negociación de convenios. La reforma laboral no solo es facilitar el despido, sino facilitar la contratación. Vamos de una vez a reducir las cuarenta y tantas formas de contratación y no volvamos a penalizar a las pymes y autónomos. Es un efecto cadena. Es duro aceptar que vayan a cargar más presión fiscal sobre las espaldas del trabajador, que bastante cargadas las tiene ya para poder sobrevivir. Hay otras formas de aumentar la recaudación y ahí está la economía sumergida, que ronda un 30%. El Ministerio de Hacienda tiene ahí una larga y fructífera labor. Es una lacra.

–**El contrato para emprendedores no cumple las expectativas. Mayoritariamente los empresarios contratan por menos de un año, sin derecho a indemnización y renunciando incluso a subvenciones. ¿No cree que es una prueba de una escasa confianza en la recuperación?**

–Al final los problemas centrales del mercado laboral no se pueden resolver con una pócima de Fierabrás. Hay que incentivar la contratación indefinida, pero eso requiere un contexto más estable, con el consumo

activado, con cotizaciones más bajas... Entonces se contratará con alegría. Hoy por hoy los negocios no tienen garantizada su subsistencia. El empresario intenta salvar su negocio, pero no puede contratar.

–**Demos por iniciado un cambio de ciclo, pero ¿qué horizonte hay para cambiar de modelo? ¿Por qué sectores apuesta la CEA para darle la vuelta a la tortilla productiva en Andalucía? La presidenta de la Junta habla de volver a la construcción... sostenible.**

–Esos cambios de modelo no se improvisan. Son consecuencia de cambios en el entorno. Si no hay crédito, si hay una inusitada presión fiscal, si hay trabas para abrir empresas... sin criterios unificados en los ayuntamientos a la hora de permisos, algo que hay que cambiar porque nunca como ahora vamos a vivir una fase en la que tanta gente quiera montar un negocio. La desregulación es fundamental. España es un país con cien mil leyes, la mayoría afectan a la vida económica. ¿Que el sector de la construcción recupere un nivel racional? Sí, pero también con obra civil, con inversión pública productiva, hay que quitarle el lunar rojo al ladrillo en las entidades financieras. De nada sirve ese plan sin eso. Dicho eso, Andalucía tiene muchísimo futuro. En esta crisis se han transformado sus sectores y el que no lo ha hecho ha desaparecido. El sector agroalimentario; el logístico; el turístico, que nos está sacando de una situación muy compleja; empresas de la nueva economía... El empresariado andaluz sorprende por su creatividad.

–**¿Qué habría que hacer con el sector público empresarial andaluz?**  
–Habría que adelgazarlo y mantener sólo aquellas agencias útiles al servicio de la realidad empresarial. No diré las que se deben eliminar. La Administración las conoce. –**Ahora no me crees de que no le vaya a pedir nada a Susana Díaz. ¿Al menos la ventanilla única y un sector público más pequeño?**

–Sobre todo, que haya desregulación. ¿Por qué ese afán de regularlo todo desde los Reyes Católicos? Me gustaría que en España se creara alguna vez una comisión de expertos para seleccionar textos que derogar. Se legisla, pero no se limpia.

#### UN ESTRENO BAJO MEDIDAS POLÉMICAS DE LA JUNTA

##### FINCA LA ALMORAIMA

¿Actúa bien el Gobierno andaluz?

–Creo que el dueño, el Estado, puede hacer lo que quiera si es para generar riqueza siempre que los usos no entren en colisión con aspectos que gestiona la Junta. La idea es que no habría grandes cambios en una explotación donde se busca desarrollo y empleo, pero en el desarrollo sostenible el adjetivo no puede acabar con el sustantivo.

##### LEY ANTIDESAHUCIOS

¿Se equivoca la Junta?

–No sé quién se equivoca. Solo puedo decir que acato, como todos en democracia, lo que digan los tribunales, y que yo sepa el Constitucional es la máxima instancia y se ha pronunciado considerando que el decreto no va en la línea adecuada y que la Junta se ha extralimitado. Todos acatamos los tribunales y si ha establecido una sentencia, no cabe vencedores ni vencidos.

##### MÍNIMO ENERGÉTICO

¿Apoya garantizar electricidad yagua?

–Hay personas en una situación especialmente frágil y hay que ser tremendamente cautos y sensibles con quienes lo están pasando tan mal antes de privar de estos suministros. Ya existe el concepto de tarifa de último recurso en la luz, pero somos un país que paga la electricidad y el agua muy caras. Tenemos que pensar en cambiar esa situación.

##### CANAL SUR

¿Cuál es su futuro como ente público?

–Presta un servicio ciudadano importante con magníficos profesionales. Otro asunto es ver la mejor dimensión para su viabilidad futura en un tiempo de ajustes para todos y también en las empresas públicas. Me consta que ha habido recortes y que hay fórmulas para una gestión óptima. Lo que hay que evitar siempre es lo de Valencia.

##### ANILLO FERROVIARIO

¿Se sube al proyecto o al 'no' de Asaja?

–Me apunto a que no se pierda la inversión europea de más de 200 millones. Si finalmente no es capaz de captar la inversión de las empresas privadas no demos perder un minuto más para que la inversión no se pierda en la comarca de Antequera y para eso hay un proyecto de primer orden como es el puerto seco. Apuesto por alternativas.