

EVALUATION DU PROJET USUDS ET PERSPECTIVES DE FUTUR

Séminaire de Dissémination USUDS pour le
Maghreb

Málaga, 15 Septembre 2014



Joan Parpal
www.usuds.com

Le réseau du projet USUDS



OBJECTIFS DU PROJET USUDS

- Objectif général :
- Promouvoir le développement durable et la cohésion social des villes de la Méditerranée à travers l'utilisation des stratégies de développement et le travail en réseau.
- Objectifs spécifiques du projet :
 - • 1. Créer un réseau de villes intéressées à construire stratégies de développement urbain durable.
 - • 2. Développer trois nouvelles stratégies de développement durable à Sousse, Saida et Larnaka.

RÉSULTATS ATTENDUS

- 1, 2, 3. Développement de nouvelles stratégies de développement durable aux villes de Sousse (Tunisie) Saida (Liban) et Larnaka (Chypre)
- 4. Création du KTC pour la méthodologie et bonnes pratiques avec sa centre à Málaga.
- 5, 6. Création de l'Antenna Maghreb du centre KTC pour les nouveaux plans et dissémination, à Sfax et l'Antenna du Moyen Orient à Al Fayhaa.
- 7. Création d'une plate-forme technologique pour créer des espaces digitaux pour apprendre et travailler en réseau pour le personnel ou pour des groupes collaborateurs.
- 8. Création d'une direction décentralisée du projet

Une méthodologie focalisée à la construction des stratégies de Sousse, Saida et Larnaka.

Pour décrire la situation réel de la ville (territoire population, organisations, infrastructures, équipements, services, économie, environnement, social, etc..)

Pour identifier les sujets clés du développement de la ville.

Pour designer le future de la ville en consensus.

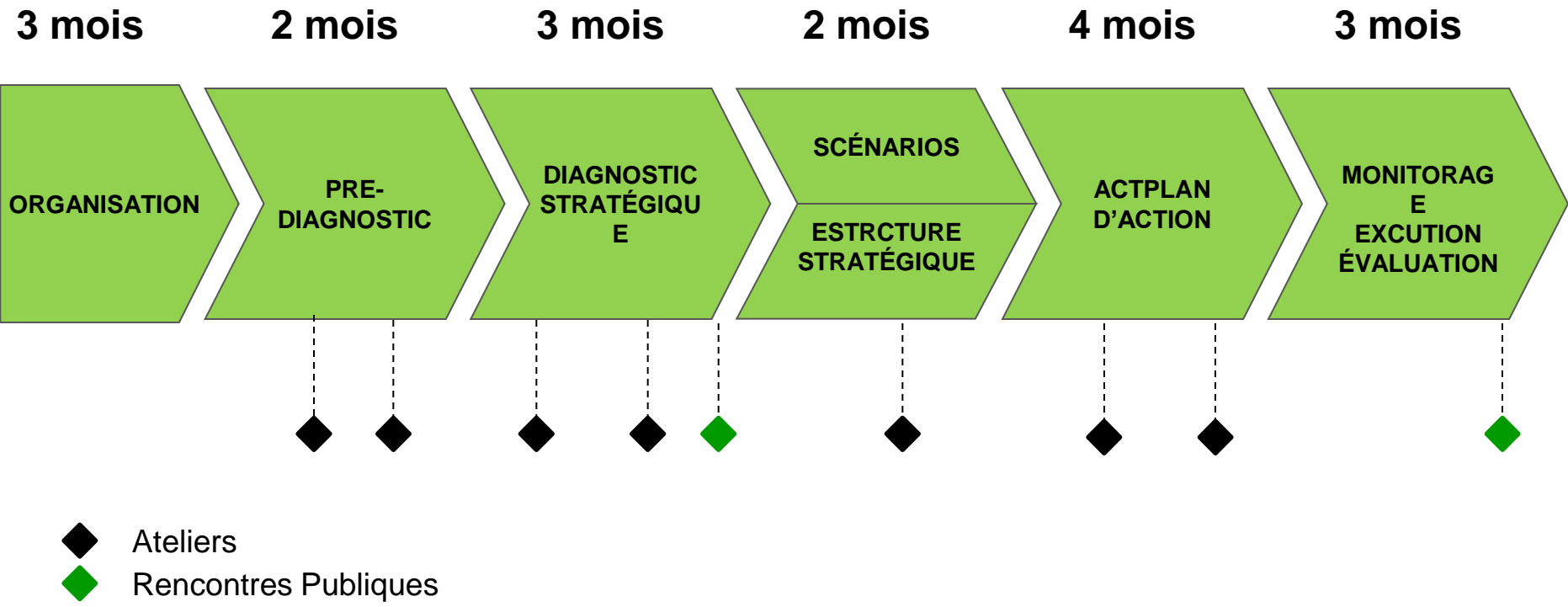


Définir des projets pour transformer la ville

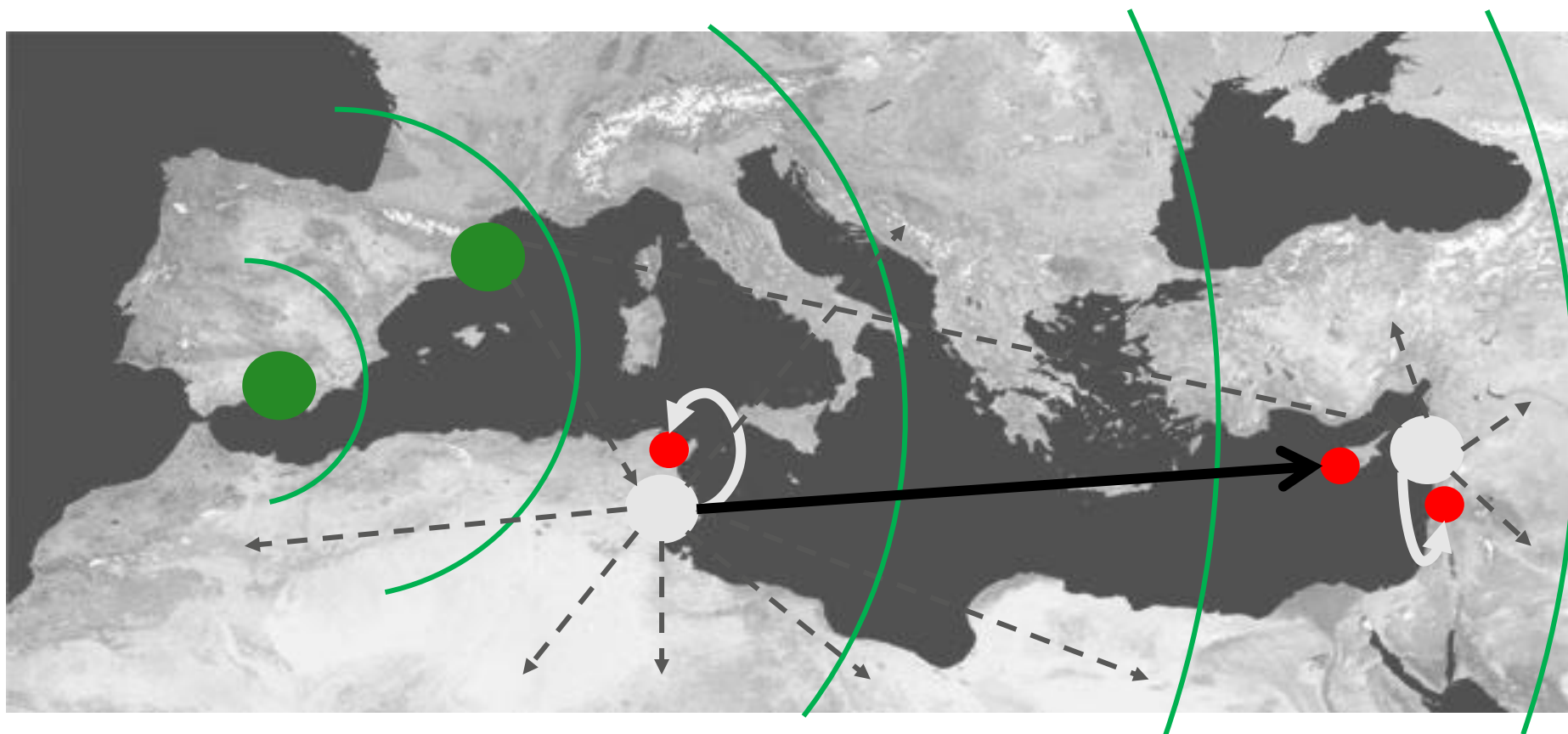
Résultats attendus pour la stratégie de chaque ville



Les principales phases des Stratégies de Saida, Sousse and Larnaka



KTC pour des nouveaux Plans & Diffusion

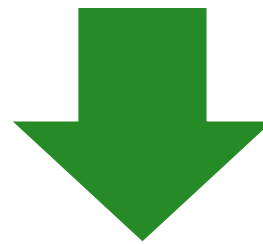


Rôles des KTCs d'Al Fayhaa et Sfax

- Diffusion
- Actions de Facilitation
- Formation & conseil



Plate-forme
Technologique



Rencontres
régionales & actions
bilatérales

Rôles du KTC de Malaga sur Méthodologie et Bonnes Pratiques

- Connaître, analyser, maintenir, augmenter et diffuser des bonnes pratiques sur les processus de planification stratégique à la Méditerranée
- Encourager la création de groupes de travail stables pour identifier nouvelles méthodologies afin de développer les expériences d'USUDS

Principaux résultats d'USUDS

- Elaboration de 3 nouvelles Stratégies de Développement Urbain Durable à Saida, Sousse et Larnaka. Elles ont augmenté la gouvernance locale à travers de la participation de la citoyenneté et les acteurs à (i) la définition de l'avenir désiré pour leur ville, à (ii) l'identification d'une collection de projets stratégiques pour l'atteindre et à (iii) l'engagement pour une action conjointe afin d'implémenter la stratégie.
- Création et consolidation d'un réseau de Villes Méditerranéennes intéressées à la Planification Stratégique pour le travail *peer to peer* (P2P) sur développement urbain durable, que s'intègrent au réseau MedCités.
- Renforcement du rôle des villes Méditerranéennes, à travers de la collaboration du réseau USUDS pour renforcer les processus de décentralisation déjà commencés à niveau national.

Difficultés trouvées

- Instabilité et violence à Al Fayhaa et à Saida. Impossibilité d'Al Fayhaa pour maintenir un rencontre de diffusion pendant deux années. Impossibilité de Saida pour maintenir rencontres publiques pendant 6 mois.
- Instabilité à Sousse et Sfax: 3 changements de gouvernements municipales. Problèmes sérieux des associés pour utiliser des fonds internationales.
- Crise financière à Chypre. Secours International avec des mesures d' austérité. Changements dans son Stratégie.
- Processus du JMA/JTS ENPI/CBC de monitoring et transférence des fonds beaucoup longues.

Efficiency d'implémentation

Le projet USUDS a-t-il obtenu un haut niveau de participation des acteurs aux trois villes et dans toutes les étapes de ses processus de construction de la stratégie à travers d'ateliers, groupes de travail, forums d'internet, etc..

Nous avons adapté notre méthodologie USUDS aux circonstances de chaque ville. Ces adaptations enrichiront la guide méthodologique de MedCités.

Des impacts négatifs à cause des difficultés trouvées ont été surmontés sauf le retard du JMA pour autoriser le deuxième paiement, qu'est encore pendant.

Tous les résultats attendus ont été menés à bien avec de succès.

La tâche de diffusion des KTCs a-t-elle contribué à augmenter le nombre de membres de MedCités à travers des villes intéressées aux stratégies de développement.

Efficiencce sur l'implémentation

Données Quantitatives des actions

Activités	Quantité
Stratégies de Développement Urbain Durable:	3
Rapports de Diagnostic:	20 (10 Sousse / 6 Saida / 4 Larnaka)
Consultation avec les acteurs:	34 (14 Rencontres Sousse, 14 Saida, 1 atelier et 5 rencontres à Larnaka)
Participation des acteurs:	610 personnes
Projets stratégiques identifiés:	141 projets: 47 Sousse / 27 Saida / 76 Larnaka
Assemblées organisées:	2
Débats Méthodologiques:	4 débats
Séminaires Méthodologiques:	2 séminaires: 102 participants
Bonnes pratiques et cases d'interêt identifiés	21 (9 bonnes pratiques, 12 cases d'interêt identifiés)
Séminaires de diffusion organisés:	3
Missions pour l'identification des nouvelles villes intéressées à la planification stratégique	14 (6 au Moyen Orient, 8 au Maghreb)
Assistance sur implémentation de projets à court terme	7

Effacité du Projet

- L'objectif général du projet ne sera pas accompli à moins que:
 - L'implémentation des Stratégies faites par les villes n'est pas dirigée avec succès.
 - Les politiques nationales sur développement urbain durable n'envisagent pas les villes comme les acteurs principales et les stratégies urbaines comme les outils principaux.
- USUDS à travaillé depuis son début sur tous deux aspects.
 - D'une partie, à travers des actions pour renforcer les capacités des villes pour
 - Organiser des séminaires et diffuser la pensée urbaine stratégique sur l'arène internationale et aux pays (Conférence Internationale sur stratégies de développement urbain durable à la Méditerranée (Barcelone, 2011) et séminaires de diffusion pendant le projet USUDS.)

MedCités travaille à des actions futures dans ce deux axes-là.

Lignes d'action pour l'efficacité et durabilité d'USUDS

- Consolider le réseau USUDS à travers la continuité des KTCS d'Al Fayhaa, Sfax et Málaga au réseau MedCités pour incrémenter l'assistance des villes dans ce développement.
- Continuer des actions conjointes avec des institutions internationales qui travaillent le sujet du développement urbain durable à la Méditerranée, comme l'UpM, le CMIM, GIZ, AFD, UNDP/Art, etc pour impulser les politiques nationales urbaines.
- Coopération avec les membres de MedCités dans la mise en œuvre de stratégies déjà existantes et dans la réalisation de nouvelles stratégies.
- Collaborer à la construction de propositions de projets multipartenaire pour faciliter la mise en œuvre des projets stratégiques ou projets à court terme en facilitant la mise en œuvre de l'USUDS.
- **Nous avons commencé activités en cette direction, comme :**
- Promouvoir, avec la Municipalité de Barcelona et à travers le KTC de Sfax, un projet en Tunisie, collaborer dans la mise en œuvre de la stratégie à Sousse et renforcer le KTC de Sfax, en partenariat avec la FNVT et Sousse.
- Collaborer avec l'ARLEM dans un projet de renforcement des capacités des responsables politiques et personnel des villes et régions de la Méditerranée.



ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA (BARCELONA-SPAIN)

FUNDACIÓN CIEDES (MÁLAGA-SPAIN)

MUNICIPALITÉ DE SFAX (SFAX-TUNISIE)

URBAN COMMUNITY OF AL FAYHAA (TRIPOLI-LEBANON)

LARNAKA MUNICIPALITY (LARNAKA-CYPRUS)

MUNICIPALITÉ DE SOUSSE (SOUSSE-TUNISIE)

SAIDA MUNICIPALITY (SAIDA-LEBANON)

Personne de contacte:

desurb@amb.cat

www.usuds.cat

Associate partners:



This document has been produced with the financial assistance of the European Union. The contents of this document are the sole responsibility of USUDS project and can under no circumstances be regarded as reflecting the position of the European Union.

