

AENA reducirá horas de funcionamiento y empleados de una treintena de aeropuertos

AMPARO ESTRADA



Quiere concentrar los vuelos en franjas horarias para recortar costes al estar los aeródromos cerrados más tiempo

MADRID. La dirección de AENA está elaborando un plan estratégico para reducir costes mediante el recorte de plantilla y de horario de funcionamiento en casi una treintena de aeropuertos deficitarios. Este plan, que será negociado con los sindicatos probablemente en el mes de junio, pretende que esos aeropuertos estén abiertos menos tiempo que ahora, solo cuando haya vuelos, lo que en el argot aeronáutico se conoce como 'horario ventana'. Eso significa que si actualmente está funcionando 18 horas, AENA negociará con las compañías aéreas los slots concedidos para concentrar los vuelos en determinadas franjas horarias, de forma que el aeropuerto permanezca cerrado al tráfico aéreo más tiempo. Como comentan fuentes de AENA, los aeropuertos «no tienen que estar abiertos de 6 de la mañana a 12 de la noche; si se puede prestar el servicio en diez horas, mejor que en dieciocho».

En el club de los aeropuertos deficitarios que analiza la dirección de AENA se encuentran desde los aeródromos de Sabadell o Son Bonet, que no tuvieron ningún vuelo comercial en 2011, hasta los de Córdoba o Albacete, que no llegaron a los 8.500 pasajeros en todo el año. Dentro de este conjunto, uno de los mejor posicionados es Asturias, que tuvo 1,34 millones de pasajeros y, aunque cerró con un ebitda (resultado antes de impuestos y amortizaciones) negativo, fue el menor de todos: apenas 441.000 euros de pérdidas.

El análisis se centra no solo en los resultados negativos, sino en el número de vuelos y pasajeros que registran y todo ello relacionado con la plantilla que existe en cada aeropuerto. Así, por ejemplo, los aeropuertos de Burgos, Badajoz, Zaragoza, León y Almería tienen ebitda negativo inferior a los tres millones de euros en 2011, pero mientras en Almería o Zaragoza hay más de 8.300 pasajeros por empleado, en Burgos o León apenas superan los 2.600 pasajeros por empleado al año, mientras que Badajoz se sitúa en medio, con 5.102.

Con peores resultados económicos se encontraban, a cierre de 2011, los aeropuertos de Vitoria (-8,76 millones de euros de ebitda), Vigo (-7,7

Las cifras del sector aéreo

Datos de 2011 de los aeropuertos deficitarios

Aeropuerto	Pasajeros	EBITDA*	Vuelos comerciales con pasajeros	Pasajeros por empleado
REUS	1.362.472	-1,85	18.350	14.192
ASTURIAS	1.339.010	-0,44	11.582	11.850
LA PALMA	1.067.431	-7,31	18.811	11.994
JEREZ DE LA FRONTERA	1.029.598	-3,74	5.623	10.400
A CORUÑA	1.012.800	-1,73	9.161	11.380
VIGO	976.152	-7,74	9.737	10.610
FGL GRANADA - JAÉN	872.762	-2,59	8.066	9.285
ALMERÍA	780.860	-2,75	8.521	8.307
ZARAGOZA	751.097	-2,53	3.006	8.535
VALLADOLID	462.477	-3,82	5.048	7.974
MELILLA	286.761	-5,52	8.642	6.517
SAN SEBASTIÁN	248.054	-3,50	6.732	4.001
PAMPLONA	238.380	-4,98	6.139	3.455
HIERRO	170.225	-4,68	3.904	5.491
LEÓN	85.357	-6,19	2.602	2.667
BADAJOZ	56.119	-2,44	1.954	5.102
CEUTA/HELIPUERTO	46.754	-1,46	4.947	4.250
SALAMANCA	37.249	-3,82	1.174	1.862
BURGOS	35.447	-2,66	891	2.727
LA GOMERA	32.660	-4,17	1.443	1.633
VITORIA	28.164	-8,76	2.589	203
ALGECIRAS/HELIPUERTO	26.335	-1,10	2.624	2.634
MADRID - TORREJÓN	24.940	-6,15	3.646	959
LOGROÑO	17.877	-4,47	627	894
CÓRDOBA	8.442	-2,66	121	272
ALBACETE	8.415	-1,81	473	526
HUESCA - PIRINEOS	2.781	-1,93	60	185
MADRID - CUATRO VIENTOS	427	-6,18	197	8
SABADELL	0	-4,77	0	0
SON BONET	0	-1,25	0	0

Fuente: AENA Aeropuertos. (*) Resultados antes de impuestos y amortizaciones. Millones de euros

millones), La Palma (-7,3) o Pamplona (-4,98). Valladolid, San Sebastián, Jerez de la Frontera y Salamanca sufrieron pérdidas antes de impuestos y amortizaciones superiores a los tres millones de euros el año pasado. Pero mientras Jerez fue el cuarto aeropuerto en número de pasajeros por empleado dentro del grupo de los deficitarios; Valladolid fue el décimo; San Sebastián, el decimosegundo y Salamanca, el decimotercero.

La medición del número de pasajeros por empleado, incluso la de número de vuelos comerciales por empleado -que también se ha hecho- no es gratuita. La dirección ha reclamado a los sindicatos, en la reunión que mantuvieron la semana pasada «flexibilidad y polivalencia», de manera que puedan reducir costes y plantilla en los aeropuertos pequeños. El objetivo es que un mismo trabajador pueda desarrollar varias fun-

ciones, siempre que lo permita la ley. Uno de los ejemplos que se utiliza es que el 'señalero' también puede atender la cinta de equipajes. Se trata, en definitiva, de quedarse solo con el personal «imprescindible» y dejar estos aeropuertos con lo básico. Según fuentes sindicales, la empresa ha ofrecido recolocar en otros

Sabadell y Son Bonet no recibieron vuelos comerciales; Vitoria tuvo 203 viajeros por empleado

aeropuertos a los empleados que sobren, como no podía ser de otra forma, dicen, porque está pactado en el acuerdo del año pasado.

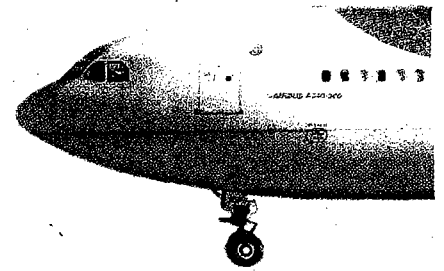
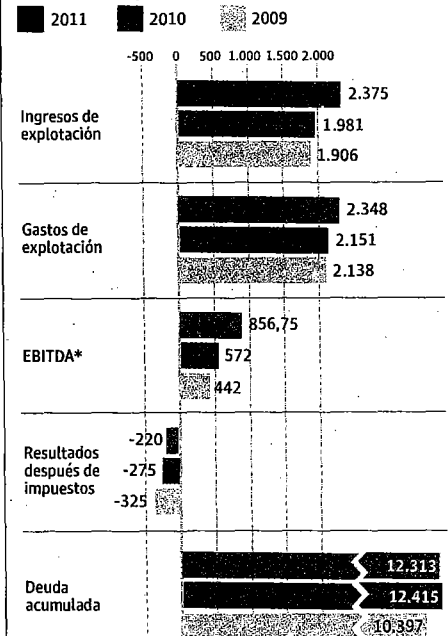
Un portavoz de AENA asegura que no se contempla el cierre de ningún aeropuerto, ni siquiera de los dos que no reciben vuelos comerciales, porque se utilizan para otro tipo de servicios como escuela de pilotos o incluso vuelo sin motor. La dirección asegura que el objetivo es «salvar los aeropuertos», pero los sindicatos temen que algunos aeropuertos «no tengan salvación».

La reestructuración se estudiará y negociará aeropuerto por aeropuerto. Al restringir el tiempo de funcionamiento y concentrar los vuelos en una o varias franjas horarias se ahorrará en personal, en luz y dejarán de pagarse horas extra, entre otros gastos. Los aeropuertos deficitarios acumularon el

año pasado más de 100 millones de pérdidas. El gasto de personal de todos los aeropuertos de AENA se situó en 379 millones, un 1,6% más que en 2010.

Además de recortar gastos, AENA pretende incrementar los ingresos del área comercial. El año pasado, ingresó 620 millones de euros por estos servicios, la cuarta parte del total de ingresos y solo un 4,2% más que el año anterior. El plan de Aena es aprovechar que este año y el próximo termina la mayor parte de los contratos de concesiones de cafeterías y tiendas para incrementar en más de un 15% los ingresos comerciales. También quieren ampliar la superficie comercial de algunos aeropuertos y el grupo de trabajo ha llegado a plantear cobrar por los carros con los que se transporta el equipaje. Y no, no devolverían la moneda como en el supermercado.

Resultados de AENA Aeropuertos. En millones de euros. 2011 resultados provisionales



ENCARNI HINOJOSA