



**KTC Málaga**



**ENPI  
CBCMED**  
CROSS-BORDER COOPERATION  
IN THE MEDITERRANEAN



Programme funded by the  
EUROPEAN UNION

# CONCLUSIONES (KTC Málaga)

FUNDACIÓN  
CIEDES



- *La ciudad necesita sueños.*
- *La planificación estratégica como parte de un proceso social.*
  - *Integración dinámica de pensamiento- plan- proyecto.*
- *No existen modelos estandar aplicables a múltiples casos, pero sí casos y métodos observables que alcanzan objetivos e impactos y que podemos modelizar.*
- *Hay que identificar, aprender y aplicar innovando.*
- *Las nuevas TIC son nuestras aliadas y nuestro reto para el trabajo futuro.*
- *El mundo de la empresa sigue siendo una fuente de inspiración para innovar.*
  - *Debemos ser cada vez más relacionales y menos técnicos.*



# Las preguntas que nos hacíamos al empezar

- ¿Cuáles son los elementos clave a investigar y profundizar en estos momentos en la planificación estratégica urbana?.
- ¿Cuáles son los mejores criterios para identificar las buenas prácticas mediterráneas?.
- ¿Dónde y quienes están ahora mismo siendo vanguardia?.



**KTC Málaga**



**ENPI  
CBCMED**  
CROSS-BORDER COOPERATION  
IN THE MEDITERRANEAN



Programme funded by the  
EUROPEAN UNION

# PRINCIPALES CONCLUSIONES

FUNDACIÓN  
CIEDES



KTC Málaga

FUNDACIÓN  
CIEDES

# Elementos clave a trabajar

- **Innovación metodológica:** Identificar los objetivos y recopilar las metodologías y las herramientas existentes, aclarando el contexto en el que se aplican y si resultan buenas o malas prácticas (Cajón de herramientas).  
*Temas críticos: Liderazgos y compromisos, empatía urbana, percepción-acción, tendencias y escenarios.*
- **Impulso, seguimiento y evaluación:** Unificar criterios e indicadores; medir lo cualitativo; lograr la implicación de agentes; medir la evolución de la ciudad.
- **Gestión de proyectos:** identificar casos modelos que transforman y sus impactos; unir pensamiento-plan-proyecto; carácter pedagógico del proyecto posteriormente para la red; gobernanza.
- **Participación, alianzas, buen gobierno:** determinar actitudes y aptitudes; estrechar interacciones entre actores para innovar; orientar el buen gobierno hacia objetivos concretos; fortalecer la capacidad relacional y la participación permanente; identificar liderazgos y estrategias preexistentes de actores; encontrar puntos de encuentro para favorecer acuerdos.



# Prácticas y modelos

FUNDACIÓN  
CIEDES

***Criterios: impacto medible, proyecto observable, modelización asumible***

**Innovación metodológica:** Análisis HDP, sistema de percepción- acción de la ciudadanía, visión y escenarios, estrategias compartidas intermunicipales, modelo delta, océanos azules, árbol de objetivos, planificación concurrente.

*Casos: Norte (Barcelona, Sevilla, Málaga, Las Palmas, Santander, Córdoba, Granollers, Segovia, Izmir), Sur (Tetuán)*

**Impulso, seguimiento y evaluación:** triple enfoque (entorno, territorio y proyectos), evaluación y reprogramación permanente.

*Casos: Norte (Barcelona, Málaga, Jaén, Valencia, Izmir), Sur (Sfax, AlFayhaa)*

**Gestión de proyectos:** proyectos con valores; nuevos roles de las OPEU; aprendizaje por modelos; rigurosidad de gestión apoyada software reporting; financiación.

*Casos: AL (Medellín, Quito, Lima, Bogotá, Izmir), Sur (Izmir, AlFayhaa)*

**Participación, alianzas, buen gobierno:** gobernanza multinivel; cartas de compromisos; GIS-proximidad; matriz y mapas de actores; concursos de ideas; liderazgos; foros de alcaldes metropolitanos; mapas de intereses entre municipios.

*Casos: CAT MED, Norte (Turín, Milán, Málaga, Jaén)*



KTC Málaga

# KTC Málaga

## VISIÓN:

Una entidad de **referencia** de la red USUDS, con una amplia **base tecnológica** y en la **vanguardia** de la planificación estratégica urbana con **gobernanza**, sustentada en una **subred de ciudades, expertos y colaboradores**, al servicio de los planes y de los proyectos estratégicos de los municipios y territoriales.



KTC Málaga

# KTC Málaga

## MISIÓN:

Conocer, analizar, conservar, aumentar y difundir las **metodologías, herramientas y prácticas** de los procesos de planificación estratégica del Mediterráneo, fomentando la creación de **subredes estables de intercambio de experiencias y conocimientos**, dentro de la red USUDS, así como las **alianzas para la formulación y la ejecución de proyectos** estratégicos compartidos entre ciudades.





# KTC Málaga

## Objetivos:

1. Identificar, recopilar y poner al servicio de los socios un “cajón de herramientas y métodos”.
2. Identificar, organizar y difundir las buenas y malas prácticas en los procesos, y aprender modelizando los proyectos estratégicos.
3. Crear un espacio para el trabajo conjunto de profesionales capacitados y con visión de largo plazo.
4. Incorporar las nuevas tecnologías al trabajo de la red y a sus proyectos.



KTC Málaga

# KTC Málaga

FUNDACIÓN  
CIEDES

## Acciones:

1. Creación del **cajón de herramientas y métodos** para responsables de administraciones locales, , expertos y profesionales.
2. Selección de un primer **grupo de buenas y malas prácticas** que ayuden a las ciudades que empiezan su planificación estratégica y sus proyectos estrella.
3. Utilización en esta selección del método del caso con las distintas prácticas llevadas a cabo, tanto en ciudades socias como en el resto de ciudades, para analizar y obtener conclusiones. Priorizar las necesidades de las ciudades USUDS que realizan planes estratégicos ( Sousse, Saida y Larnaka) y de los KTC de Sfax y Al Fayhaa.
4. Identificación de un **grupo de ciudades y profesionales** que pueden aportar valor al trabajo en red.



KTC Málaga

# KTC Málaga

FUNDACIÓN  
CIEDES

## Acciones:

5. Animación de **debates y reflexiones *on line*** sobre los 4 bloques temáticos y algunos de sus elementos clave.
6. Elaboración de una **publicación** del trabajo conjunto.
7. Presentación de la publicación en un **Seminario 2013** (*Sfax, Túnez*)



**KTC Málaga**



**ENPI  
CBCMED**  
CROSS-BORDER COOPERATION  
IN THE MEDITERRANEAN



Programme funded by the  
EUROPEAN UNION

**Muchas gracias por ayudarnos a  
construir el KTC Málaga y esperamos  
seguir conectados en la red**

FUNDACIÓN  
CIEDES